ADBC 中国农业发展银行

业务参数管理办法（2022年修订）解读

运营管理部

2023年9月

ADBC 中国农业发展银行

目录 Contents

01 修订背景

02 主要内容

03 未来发展

1.1 参数管理制度体系

ADBC 中国农业发展银行

	修订整合前	修订整合后
专项制度	◆《中国农业发展银行核心系统业务参数管理办法（试行）》（农发银规章〔2019〕76号）	◆《中国农业发展银行业务参数管理办法》（农发银规章〔2022〕118号）
实施细则	◆《中国农业发展银行核心系统业务参数维护实施细则（试行）》 农发银规章〔2019〕77号	◆《中国农业发展银行业务参数维护实施细则》（农发银规章〔2022〕120号）
	◆《中国农业发展银行机构员工管理系统操作规程（试行）》 农发银规章〔2019〕72号	◆《中国农业发展银行机构员工系统机构和用户管理实施细则》（农发银规章〔2022〕125号）
	◆《中国农业发展银行核心系统日常管理暂行规范》 农发银规章〔2019〕73号	

1.2 修订背景

ADBC 中国农业发展银行

强化参数管理体系建设制度保障

- 根据参数管理中心职责定位，确定了统一流程、集中管理、平台化管控的参数管理思路以及参数集中统一管理分步实施路径。为构建符合现代银行参数管理要求和我行业务特点的参数管理体系需要制度先行。

固化业务参数管理经验

- 结合同业参数管理经验和核心业务系统参数管理实践，需将经实践检验的行之有效的经验及做法用制度形式予以固化，对全行参数管理起到规范和引导作用，全面提高参数管理标准化、规范化管理水平。

配套参数管理平台上线的需要

- 参数管理平台上线后，业务审批流与参数数据流同步流转，实现参数管理流程和维护操作线上化、直通式、不落地。管理要求、维护权限等较前端交易方式有所改变，需要从制度层面对相关要求予以明确，保证系统、制度的一致性。

1.3 修订主要内容

ADBC 中国农业发展银行

- 突出全行业务参数集中统一管理理念。
- 增加二级分行和营业机构参数管理职责内容。
- 增加参数管理平台相关管理内容。
- 增加参数应急管理内容。
- 明确参数文档管理要求。
- 规范相关定义及表述。

ADBC 中国农业发展银行

目录 Contents

01 修订背景

02 主要内容

03 未来发展

2.1 制度框架

修订后《中国农业发展银行业务参数管理办法》共7章33条，包括总则、职责分工、参数全生命周期管理、参数生产维护管理、参数风险管理与应急管理、参数文档管理、附则。

第一章 总则

第二章 职责分工

第三章 参数全生命周期管理

第四章 参数生产维护管理

第五章 参数风险管理与应急管理

第六章 参数文档管理

第七章 附则

2.2.1 第一章 总则

ADBC 中国农业发展银行

➢ **第一条**

- **目的**

加强业务参数管理、规范流程、实现全生命周期管理和防控风险。

➢ **第二条**

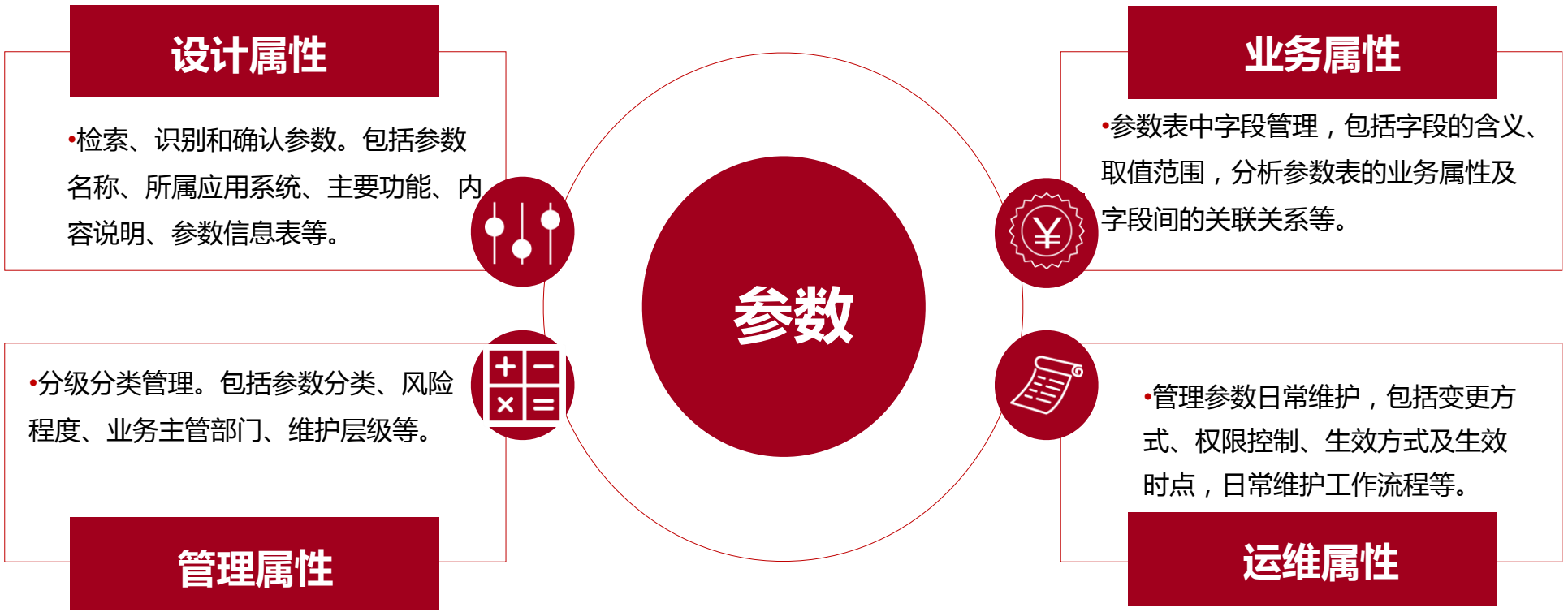
- **业务参数定义**

业务参数（简称参数）是指对系统运行、业务处理和风险防范起核心控制作用，具有固定结构、可量化、可预先设定和调整的常量或变量的数据集合。

特征：在三方面起核心控制作用、固定结构、可量化、可预先设定和调整、数据集合

2.2.1 第一章 总则

ADBC 中国农业发展银行



➢ **第三条**

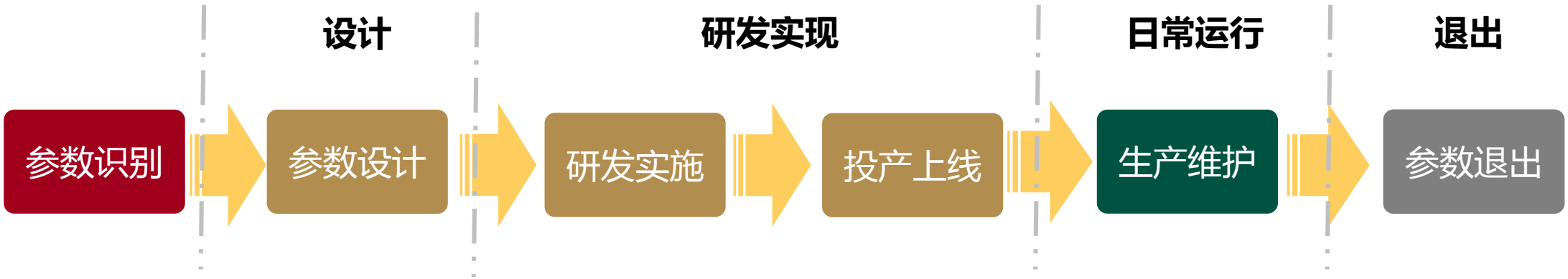
- **参数分类**

高危参数	指参数间关联度高，涉及两个及以上业务应用系统，影响面较广的参数。
普通参数	指参数间关联度低，对业务影响面较小的参数。

➢ 第四条

- **参数全生命周期管理**

参数设计、研发实施、投产上线、生产维护、参数退出。



2.2.1 第一章 总则

ADBC 中国农业发展银行

➢ 第五条 管理原则

- **“统一流程、集中管理、分级管控”**
- **目录管理（参数范围）**

✓ 统一流程

按照参数全生命周期管理流程，总行运营管理部门统筹规划参数，并组织实施。

✓ 集中管理

每个参数明确具体**业务主管部门**，由总行运营管理部门对**参数目录**内参数实行集中管理。

✓ 分级管控

按照参数关联度、风险程度细化不同参数的管理流程，实行**分类分级管理**，重点加强高危参数管理。

高危参数原则上由总行运营管理部门统一管理、集中维护；

普通参数可适当授权总行其他部门、下级机构进行管理和维护。

纵向、横向参数集中管理

总行相关部门

- 参数管理牵头部门
- 参数业务主管部门
- 参数使用部门
- 参数管理技术支持部门

2.2.2 第二章 职责分工

ADBC 中国农业发展银行

总行参数管理牵头部门

（一）负责**制定**参数管理相关**制度**并组织实施，按照参数差别化管理要求，规范参数分级管控。

（二）负责**设计**参数管理**流程**，配套**建设、完善参数管理平台**，实现参数管理的**信息化、标准化、规范化**。

（三）负责牵头**分析、规划设计**业务需求中的参数相关内容。

（四）负责**管理、更新、发布参数目录**，进行**参数注册**。

（五）负责**组织**相关部门完成**参数目录**中参数的**研发实施、验收测试、参数投产上线**工作。

（六）负责受理**参数目录**内总行管理参数的**配置变更**、**数据变更**及**退出**等**参数维护**。

（七）负责**参数管理平台**用户管理和纳管参数的监测分析，协调解决**重大问题**及**异常**情况。

（八）负责全行参数管理工作的**业务指导**，组织开展参数管理**业务培训**。

（九）负责本部门相关的其他参数管理工作。

2.2.2 第二章 职责分工

ADBC 中国农业发展银行

总行参数业务主管部门

（一）负责向总行运营管理部门提出本部门**主管参数注册、变更、退出等维护申请**，提供具体维护内容，保证内容的真实性、准确性、合规性。

（二）负责**受理**审查相关业务部门提出的**本部门主管**参数注册、变更、退出等**业务申请**。

（三）负责**配合**总行运营管理部门组织完成**本部门主管参数设计、研发实施、测试验收、投产上线、退出**等工作。

（四）负责在总行运营管理部门的组织下，开展参数变更影响分析等相关工作。

（五）负责开展授权范围内的参数变更管理工作。

（六）负责配合总行运营管理部门开展重大参数变更的**业务验证**。

（七）负责配合开展参数业务培训等相关工作。

2.2.2 第二章 职责分工

ADBC 中国农业发展银行

总行参数使用部门

（一）负责向参数业务主管部门**提出**参数注册、变更、退出等**业务申请**。

（二）负责在参数业务主管部门的组织下，配合完成参数设计、研发实施、测试验收、投产上线、退出等工作。

（三）负责在参数业务主管部门的组织下，配合开展参数变更影响分析、业务验证等相关工作。

2.2.2 第二章 职责分工

ADBC 中国农业发展银行

参数管理技术支持部门

（一）负责对业务需求中的参数相关内容进行技术分析，根据参数设计和管理要求，按照数据标准开展参数技术设计。

（二）负责按照参数设计方案进行研发实施，完成验收测试、投产上线涉及的环境集成、版本部署等技术相关工作。

（三）负责参数管理平台的优化升级，实现、完善参数管理的信息化、标准化。

（四）负责提供产品功能设计、关联性说明等相关技术资料。

（五）负责在总行运营管理部门的组织下，开展参数影响范围、关联关系分析等工作。

（六）负责其他参数管理工作涉及的信息科技相关工作。

2.2.2 第二章 职责分工

ADBC 中国农业发展银行

➢ 省级分行运营管理部门

1.负责总行**授权范围内**的参数变更管理工作。
2.负责本行**特色系统的参数**管理工作。
3.负责指导和检查辖内分支机构的参数管理工作。
4.负责本行参数管理平台的用户管理和业务培训。
5.负责保管本行参数维护相关文档资料。
6.负责本行相关的其他参数管理工作。

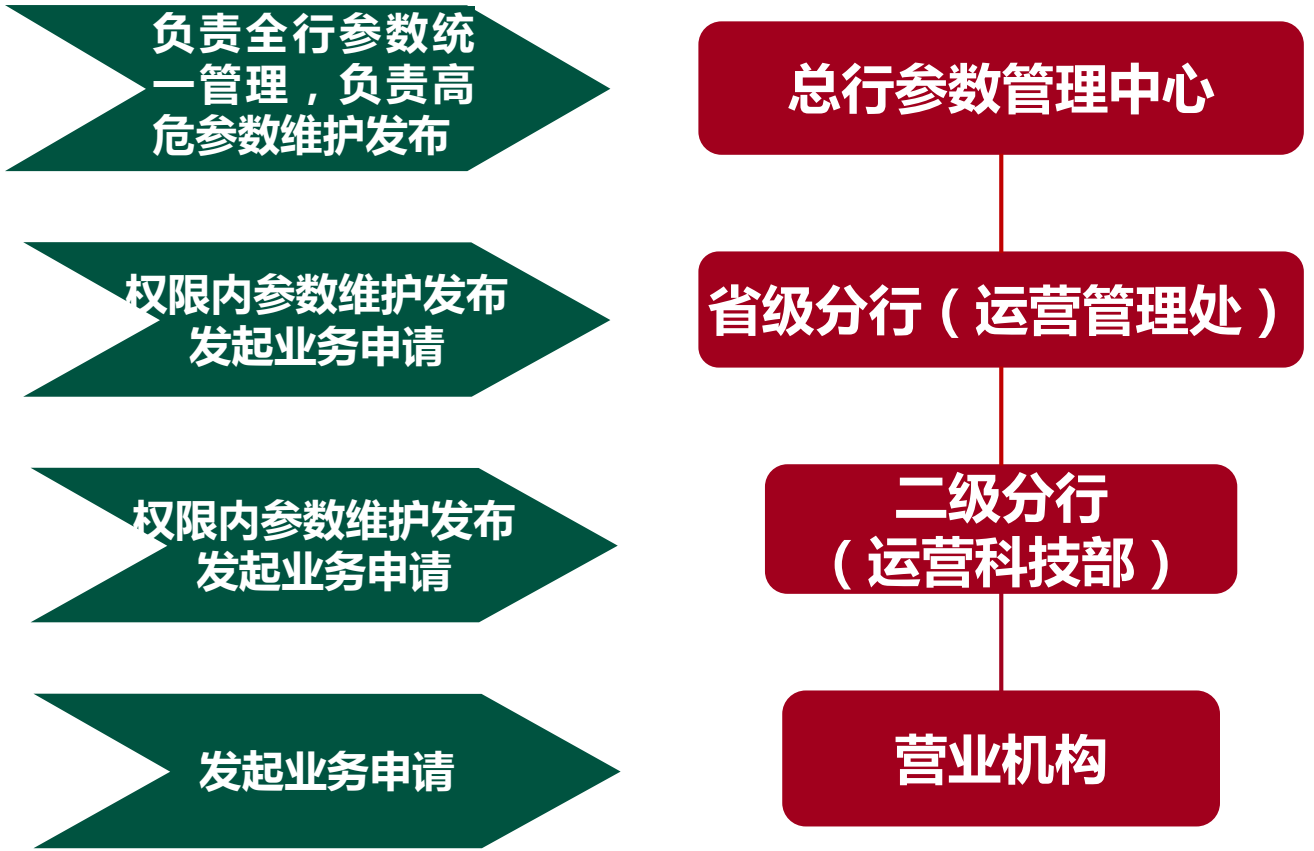
◆ 二级分行运营管理部门

1.负责总行**授权范围内**的参数变更管理工作。
2.负责根据业务管理需要向省级分行**提出**参数维护**申请**，保证内容真实准确。
3.负责保管本行参数维护相关文档资料。
4.负责本行相关的其他参数管理工作。

● 营业机构

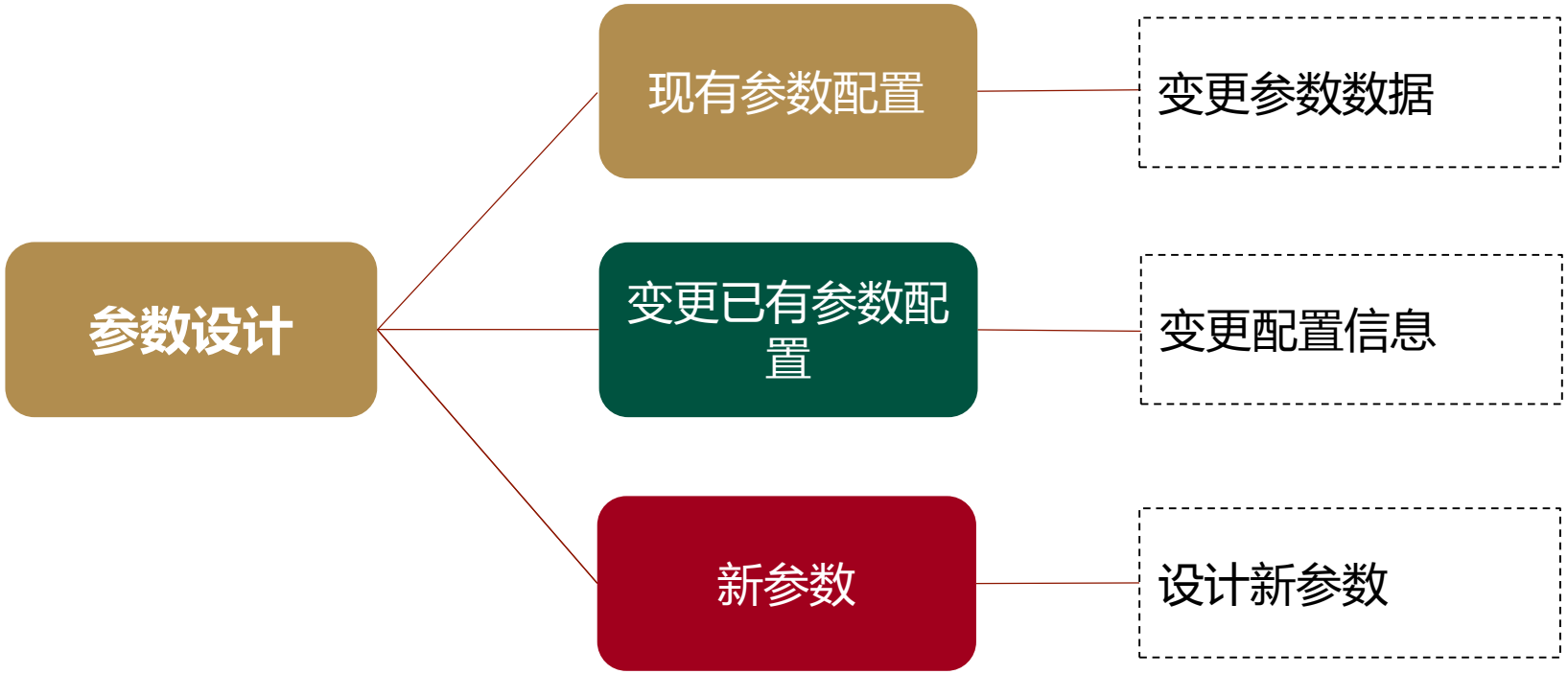
1.负责根据业务需要向上级管理行**提出**参数维护**申请**，保证内容真实准确，同时提供其他变更所需资料。
2.负责本行相关的其他参数管理工作。

2.2.2 第二章 职责分工


负责全行参数统一管理，负责高危参数维护发布
总行参数管理中心
权限内参数维护发布发起业务申请
省级分行（运营管理处）
权限内参数维护发布发起业务申请
二级分行（运营科技部）
发起业务申请
营业机构

2.2.3 第三章 全生命周期管理

ADBC 中国农业发展银行



- **高危参数**

组织总行参数业务主管部门、总行信息科技部门等相关人员进行评审。

研发实施

- 牵头部门：总行运营管理部门
- 业务主管部门：负责确认业务规则、配合进行业务验证等
- 实施部门：总行信息科技部门负责实施研发，涉及参数相关内容在需求规格说明书中专设章节进行描述。

➢ 参数业务主管部门、相关业务部门开展业务验证工作，检验参数配置是否符合需求。

2.2.3 第三章 全生命周期管理

ADBC 中国农业发展银行

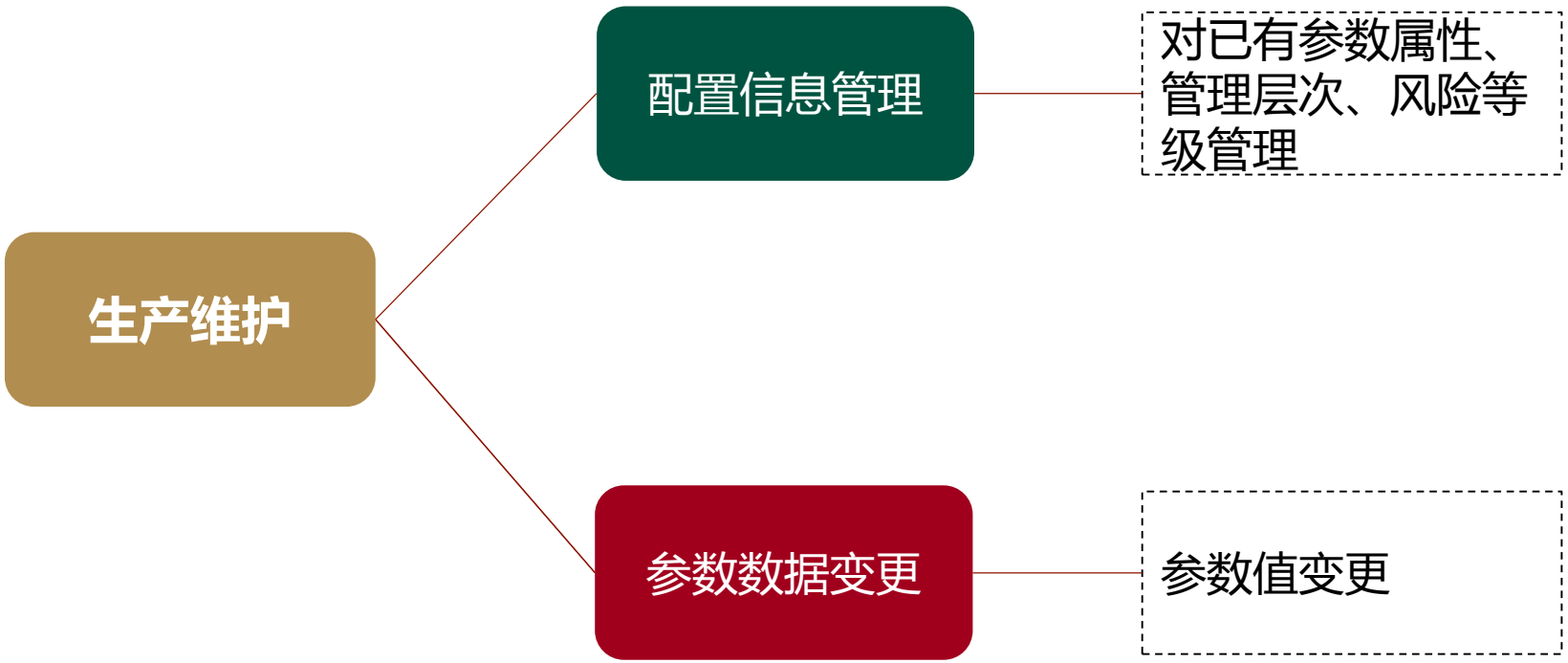
投产上线

- 牵头部门：总行运营管理部门
- 具体负责部门：总行信息科技部门
- 配合部门：参数业务主管部门、相关业务部门

● 投产参数

纳入参数目录

2.2.3 第三章 全生命周期管理

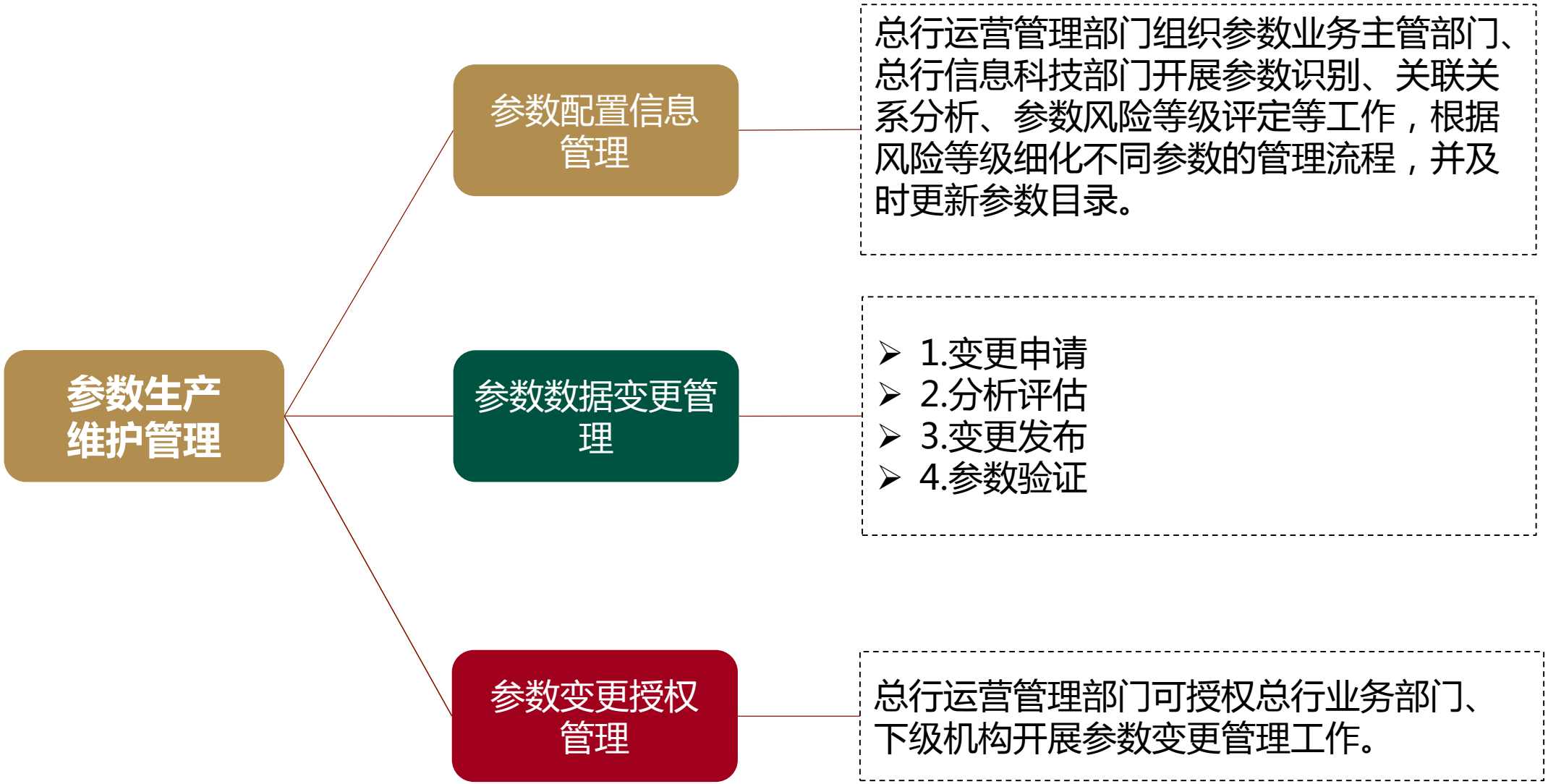


参数退出

- 由参数业务主管部门统一提出申请
- 相关业务部门的参数退出申请，须经参数业务主管部门审查
- 总行运营管理部门组织总行信息科技部门、参数业务主管部门等相关部门制定参数退出方案

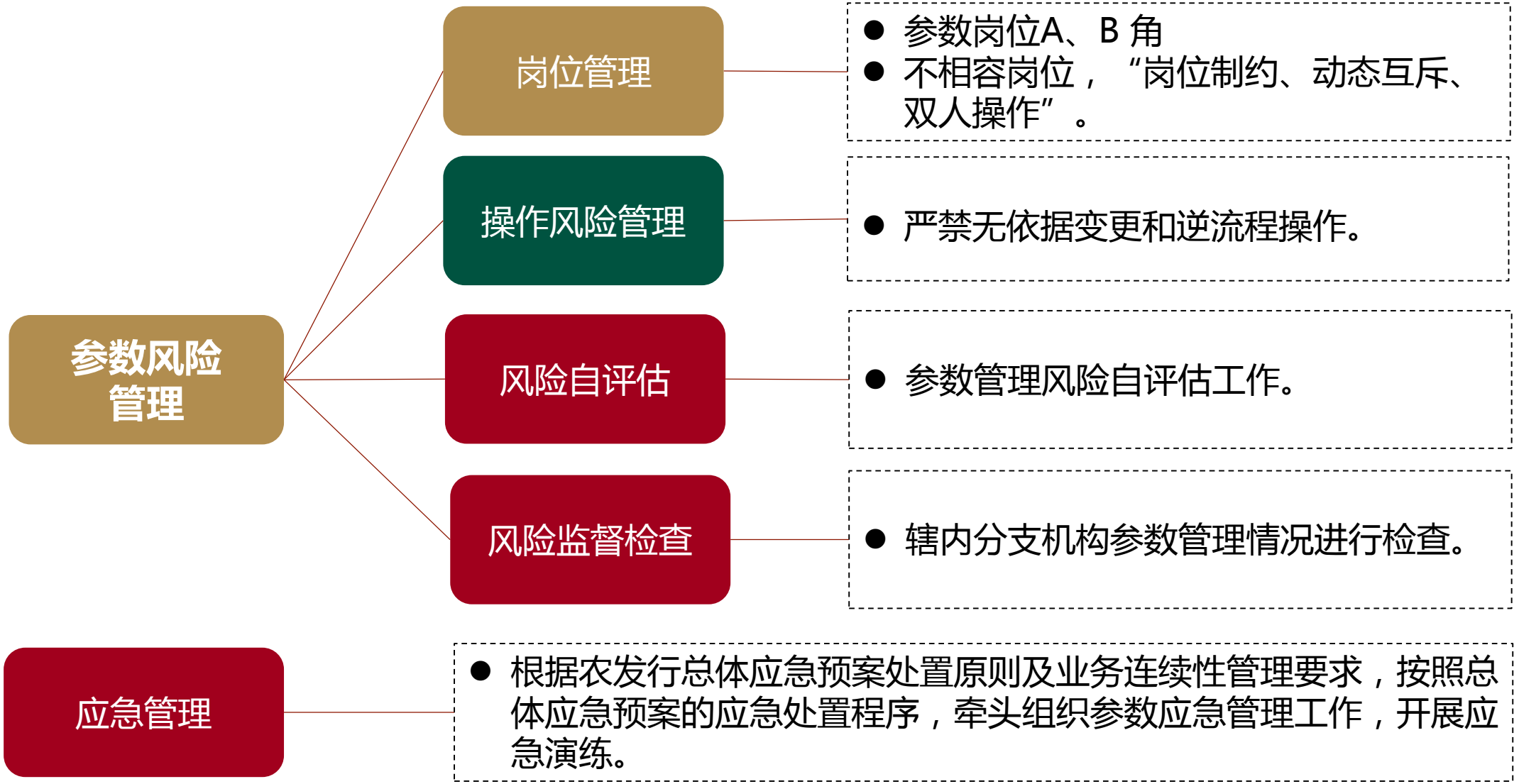
2.2.4 第四章 参数生产维护管理

ADBC 中国农业发展银行

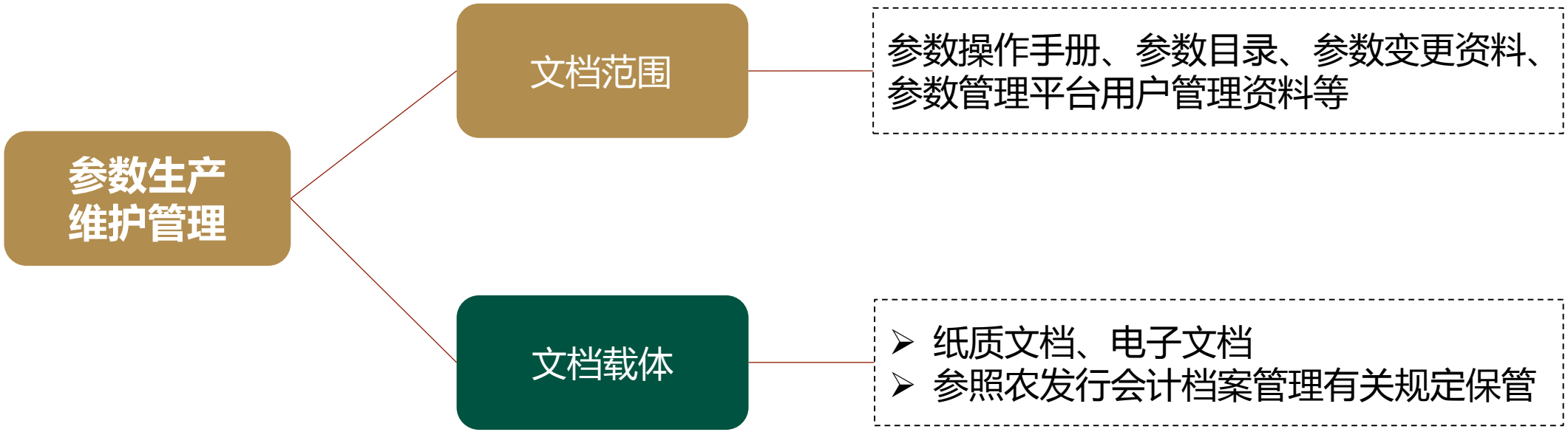


2.2.5 第五章 风险管理与应急管理

ADBC 中国农业发展银行



2.2.6 第六章 文档管理


参数生产维护管理
文档范围
参数操作手册、参数目录、参数变更资料、参数管理平台用户管理资料等
文档载体
纸质文档、电子文档
参照农发行会计档案管理有关规定保管

2.2.7 第七章 附则

ADBC 中国农业发展银行

➢ 适用范围	纳入参数目录集中管理的参数
未纳入目录参数	未纳入全行参数目录的参数可参照本办法管理
➢ 适用机构	农发行各级行

ADBC 中国农业发展银行

目录 Contents

01 修订背景

02 主要内容

03 未来发展

3.1 未来发展

- 完善参数管理体系，探讨建立参数管理基本制度
- 建立参数识别、设计等专项制度规范
- 建立参数标准等标准工具手册
- 应对大参数模型、复杂参数的管理挑战

ADBC 中国农业发展银行

感谢聆听！敬请指正！